



MINERAL MIDRANGE

TM1 BEYOND THE BABY BUSINESS

Bugaboo International BV to holenderska firma, która zajmuje się projektowaniem i produkcją wózków dla niemowląt i małych dzieci, znana jest z innowacyjnych i przełomowych konstrukcji dla spacerowiczów.

Bugaboo założona została w 1999 roku przez designera Maxa Barenbrugę oraz Eduarda Zanen. W ciągu następnej dekady, to holenderskie przedsięwzięcie rozrastało się, aby obecnie stać się globalnym graczem, zatrudniającym ponad 1000 osób, pracujących w centrali w Amsterdamie lub w jednym z biur w Wielkiej Brytanii, Niemczech, Szwecji, Włoszech, Hiszpanii, USA, Francji, Australii oraz w fabryce w Chinach.

Dzisiaj produkty Bugaboo są dostępne w ponad 50 krajach na całym świecie.

Funkcjonowanie

Poszczególne działy, tej międzynarodowej spółki, ściśle ze sobą współpracują, w efekcie generując znaczącą liczbę transakcji wewnętrznych, wymagających ewidencji i obsługi. Ponadto zebrane dane podlegają agregacji i raportowaniu do centrali. Rosnące wymagania raportowania, spowodowały zapotrzebowanie na system informatyczny, obejmujący rozliczenie transakcji wewnętrznych na potrzeby sprawozdawczości skonsolidowanej.

Wdrożone, na bazie aplikacji IBM Cognos TM1, modele Financial Forecast, Innovation, ICT, Investment, Personnel oraz S&OP umożliwiły zintegrowane, zatwierdzone ogólnie planowanie i budżetowanie produkcji oraz sprzedaży, a także raportowanie pełnego rachunku wyników firmy. System stanowi podstawę wielowalutowego rozliczania kosztów, wspomaga procesy zarządzania projektami informatycznymi oraz innowacyjnymi, jak również procesy zarządzania personelem. Narzędzie zostało przygotowane do korzystania zarówno z wewnętrznych jak i zewnętrznych informacji, pomocnych podczas planowania, w tym wycień aplikacji statystycznych.

Sektor:

- Przemysł

Zasięg:

- Świat

Potrzeby:

- Planowanie i budżetowanie produkcji oraz sprzedaży;
- Raportowanie pełnego rachunku wyników;
- Analiza What-If;

Rozwiązanie:

- IBM Cognos TM1

Korzyści:

- Lepsza dokładność prognozowania;
- Zachowanie spójności danych;
- Przetwarzanie danych online;
- Skonsolidowane raporty.



Wyzwanie

Dotychczasowy proces planowania i budżetowania zajmował wiele tygodni a nawet miesięcy. Nie było możliwości pracy na kompletnym projekcie budżetu, dłuższym niż jeden rok, tworzenia scenariuszy, wersji planu czy analiz what-if.

Managerowi projektu - Krzysztofowi Pabichowi, zależało również na zintegrowaniu informacji wpływających z różnych działów i odrębnych aplikacji, w jeden sprawny i intuicyjnie funkcjonujący model planistyczno - raportowy. Dlatego jako podstawowy cel, jaki postawiono developerom z Mineral Midrange, było stworzenie szybkiego i efektywnego systemu, skupiającego w jednym miejscu możliwość planowania, prognozowania, budżetowania, raportowania i analizowania.

Całość procesu miała odbywać się w oparciu o swobodę tworzenia kolejnych wersji planów jak i ich scenariuszy.

Strategia rozwiązania

Oprogramowanie IBM Cognos TM1 jest aplikacją pracującą „in-memory”, która umożliwia natychmiastowy dostęp do danych i ich przetwarzanie. Rozwiązanie jest stabilne i zapewnia niemal 100% dostępności aplikacji.

Model zbudowany w oparciu o tę platformę jest rozwiązaniem dedykowanym na potrzeby planowania i budżetowania w Bugaboo. Zapewnia realizację funkcjonalności zdefiniowanych przez użytkowników końcowych oraz szerokie możliwości raportowania dostosowanego do konkretnych potrzeb. Umożliwia przygotowywanie planów w trybie: Budżet, Plan Toczący + 18 miesięcy oraz swobodnym porównaniu do okresów referencyjnych. Pozwala na przygotowywanie założeń finansowych/kosztowych w odniesieniu do produktów (w tym uwzględnienie polityki rabatowej w odniesieniu do poszczególnych sprzedawców).

Wielowalutowe, zagregowane dane mogą zostać przeanalizowane pod kątem merytorycznej zawartości i listingu transakcji w całym przedsiębiorstwie ze wszystkich jednostek biznesowych, bez konieczności dodatkowych zapytań o dane, ponieważ te zgromadzone są w jednej bazie.

Model można z łatwością rozwijać. W ciągu 6 miesięcy od zakończenia projektu i oddania systemu do użytkowania, do modelu zostały dodane nowe elementy. Potrzeba rozwoju wynikała z chęci dołączenia do planowania i rozliczania, w tym narzędzi innych oddziałów firmy, – np. zarządzania projektami Nowych Innowacji, Marketingu czy IT.

Korzyści

Podstawową korzyścią z wprowadzenia systemu planowania i budżetowania opartego o IBM Cognos TM1 w Bugaboo jest umożliwienie odgórnego zatwierdzania w trybie góra-dół przygotowanych planów zarówno zespołowi sprzedażowemu, marketingowemu, innowacyjnemu, IT, serwisowemu, HR oraz finansowemu.

Powstała jedna baza, stanowiąca następnie jedno, usystematyzowane źródło danych do analiz, uzgodnień, agregacji i konsolidacji. Osoby biorące udział w projekcie zyskały lepsze zrozumienie budżetu i jego funkcji. Nie tracąc czasu na tworzenie i uaktualnianie arkuszy, uczestnicy procesu mogą skupić się na wartościach budżetowanych i ostatecznym wyniku. Dotychczasowy proces planowania budżetu zajmował około 3 miesięcy, obecnie trwa on maksymalnie kilka tygodni.

Systematyzacja procesu prognostycznego i budżetowego gromadzenia danych oraz usztywnienie wymagań, co do wprowadzanych i przekazywanych danych, spowodowało zmniejszenie podatności systemu na błędy pomiędzy rejestracją danych a ich raportowaniem. W przypadku niezgodności informacja o nich pojawia się wcześniej.

„Dzięki IBM Cognos TM1, Bugaboo wzbogaciło się o łatwy w zarządzaniu i elastyczny w rozwoju system planistyczny, który nie tylko pozwala lepiej przygotowywać budżety finansowe i sprzedażowe ale również umożliwia niezwykle elastyczne raportowanie wszelkich innych danych wymaganych przez biznes” - mówi Krzysztof Pabich, autor założeń biznesowych projektu i architekt informatycznych systemów wspomaganie zarządzania w Bugaboo International.

